

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина»
Факультет филологии и журналистики
Кафедра экономики и менеджмента

УТВЕРЖДАЮ:
Декан факультета



С. С. Худяков
«05» июля 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине ФТД.2 Интернет-предпринимательство

Направление подготовки/специальность: 45.04.02 - Лингвистика

Профиль/направленность/специализация: Письменный и устный перевод

Уровень высшего образования: магистратура

Квалификация: Магистр

год набора: 2021

Автор программы:

Кандидат экономических наук, доцент Малышкина Елена Анатольевна

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 45.04.02 - Лингвистика (уровень магистратуры) (приказ Министерства образования и науки РФ от «12» августа 2020 г. № 992).

Рабочая программа принята на заседании Кафедры экономики и менеджменты «25» июня 2021 г. Протокол № 11

Рассмотрена и одобрена на заседании Ученого совета Факультета филологии и журналистики, Протокол от «05» июля 2021 г. № 10.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цели и задачи дисциплины.....	4
2. Место дисциплины в структуре ОП Магистра.....	5
3. Объем и содержание дисциплины.....	5
4. Контроль знаний обучающихся и типовые оценочные средства.....	14
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля).....	22
6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины.....	24
7. Материально-техническое обеспечение дисциплины, программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы.....	25

1. Цели и задачи дисциплины

1.1 Цель дисциплины – формирование компетенций:

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

1.2 Типы задач профессиональной деятельности, к которым готовятся обучающиеся в рамках освоения дисциплины:

- научно-исследовательский

1.3 Дисциплина ориентирована на подготовку обучающихся к профессиональной деятельности в сфере: 01 Образование и наука (в сферах: реализации основных общеобразовательных программ, образовательных программ среднего профессионального образования, высшего образования, дополнительных образовательных программ; научных исследований)

1.4 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы:

Обобщенные трудовые функции / трудовые функции / трудовые или профессиональные действия (при наличии профстандарта)	Код и наименование компетенции ФГОС ВО, необходимой для формирования трудового или профессионального действия	Индикаторы достижения компетенций
	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Определяет проблему и способ ее решения, обосновывает применение методов управления проектом на разных этапах его жизненного цикла
	УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды, осуществляет контроль достижения планируемых результатов

1.5 Согласование междисциплинарных связей дисциплин, обеспечивающих освоение компетенций:

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

№ п/п	Наименование дисциплин, определяющих междисциплинарные связи	Форма обучения			
		Очная (семестр)		Заочная (семестр)	
		1	2	1	2
1	Управление проектами: методы и технологии	+	+	+	+

УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

№ п/п	Наименование дисциплин,	Форма обучения
-------	-------------------------	----------------

	определяющих междисциплинарные связи	Очная (семестр)		Заочная (семестр)	
		1	2	1	2
1	Управление проектами: методы и технологии	+	+	+	+

2. Место дисциплины в структуре ОП магистратуры:

Дисциплина «Интернет-предпринимательство» изучается в 2 семестре.

3.Объем и содержание дисциплины

3.1.Объем дисциплины: 2 з.е.

Очная: 2 з.е.

Заочная: 2 з.е.

Вид учебной работы	Очная (всего часов)	Заочная (всего часов)
Общая трудоёмкость дисциплины	72	72
Контактная работа	16	16
Лекции (Лекции)	8	8
Практические (Практ. раб.)	8	8
Самостоятельная работа (СР)	56	52
Зачет	-	4

3.2.Содержание курса:

№ темы	Название раздела/темы	Вид учебной работы, час.						Формы текущего контроля
		Лекции		Практ. раб.		СР		
		О	З	О	З	О	З	
2 семестр								
1	Идея: источники идей для стартапа. Способы проверки идей	1	1	2	2	12	10	Выполнение практических заданий
2	Команда стартапа: основы командообразован ия и мотивации участников.	2	2	-	-	12	10	Выполнение практических заданий
3	Бизнес-модели для предпринимательс кой деятельности в интернет.	2	1	2	2	10	10	Выполнение практических заданий; Тестирование
4	Анализ рынка. Оценка потенциала рынка. Анализ конкурентов	1	2	2	2	12	10	Тестирование; Выполнение практических заданий

5	Метрики стартапа и экономика продукта. Финансы стартапа. Модели монетизации.	2	2	2	2	10	12	Выполнение практических заданий; Тестирование
---	--	---	---	---	---	----	----	---

Тема 1. Идея: источники идей для стартапа. Способы проверки идей (УК-2)

Лекция.

Понятие бизнес-идеи. Типы новых продуктов: расширение функций продукта; улучшение в существующем продукте; новая продуктовая линейка; снижение издержек; новые для всего мира; репозиционированные.

Способы нахождения бизнес-идей. Источники идей: анализ проблем потребителя, проблемы рынка, цепочка создания ценности, поиск свободной рыночной ниши, модификация существующих продуктов.

Процесс выбора жизнеспособной бизнес-идеи. Критерии успешности идеи. Формулировка идеи и концепция продукта.

Практическое занятие.

Цель – снять страх перед отсутствием идей, мотивировать искать идеи, научить пользоваться инструментом поиска идей.

Преподаватель рассказывает про тренды (например, trendwatching.com, <http://www.trendhunter.com/>, springwise.com). Далее он предлагает выбрать студентам из них 5 трендов, которые им кажутся близкими и интересными (лучше оставить слайд со списком трендов на экране, либо раздать листы со списком трендов, чтобы они легче их вспоминали).

Далее студенты делятся на группы по 3-4 человека: в меньших группах будет сложно с идеями, в больших – будет больше споров и хаоса, что снизит эффективность работы студентов. Студентам раздается шаблон «Создание идей из трендов».

Создание идей из трендов

Перечислите 5 трендов, который считаете релевантными вашей отрасли/компании:

1. _____
2. _____
3. _____
4. _____
5. _____

Задача: сочетать попарно тренды, которые они выбрали и придумывать из их сочетаний продукты (идеи для бизнеса).

Студенты брейнштормят идеи продуктов из сочетаний этих трендов (15 минут), сами выбирают, какую из этих идей развивать и пишут концепцию продукта (раздайте или выведите на экран шаблон концепции).

Затем каждая группа представляет концепцию выбранной идеи перед всеми. На выступление от каждой группы дается 5 минут (максимум – 10 минут), чтобы сразу приучать студентов кратко излагать идеи и мысли, это пригодится и дальше в курсе.

Новые продукты:

1. _____
2. _____
3. _____
4. _____
5. _____

После каждого выступления преподаватель хвалит идею, отмечает возможные пути развития и применения, приводит по возможности примеры успешных стартапов – аналогов и аплодирует выступившим вместе с группой.

Задания для самостоятельной работы.

1. Изучить дополнительную литературу по теме.
2. Выполнить задание по теме: придумать идеи, выбрать из них наиболее перспективную и сформулировать ее. Это станет тем проектом, с которым вы будете работать на протяжении всего курса.

Шаблон для выполнения задания:

Я делаю проект _____ ,
 (название проекта)
 который создает _____ ,
 (определение предложения клиентам)
 помогающий _____ ,
 (описание аудитории)
 решать _____
 (проблему)
 при помощи _____ .
 (технология)

Пояснение к заданию.

После темы «Идея» студенты выполняют задание по поиску идеи для своего проекта. С этой идеей они будут работать весь курс. Поэтому рекомендуется подойти к этому вопросу ответственно.

Как и в реальной работе проекта, в течение курса студенты могут сделать «пивот» – изменение идеи своего проекта. Как правило, это происходит из-за того, что идея не нашла поддержки у потребителя или не окупается.

При кардинальном изменении идеи студентам придется проработать все задания заново. Поэтому чем раньше команда сможет оценить состоятельность своей идеи, тем меньше двойной работы придется им выполнять.

Тема 2. Команда стартапа: основы командообразования и мотивации участников. (УК-3)

Лекция.

Обоснование необходимости командной работы над проектом. Роли в команде. Принципы сбора команды. Мотивация в команде.

Этапы развития команды: установка четких целей, создание процессов и структуры, создание дружелюбных и доверительных отношений между членами команды, выработка норм и правил работы, делегирование задач и проектов, реформирование или распад.

Практическое занятие.

Не предусмотрено

Задания для самостоятельной работы.

1. Изучить дополнительную литературу по теме.
 2. Выполнить задание по теме: студентам требуется организовать команду.
- Условие: в команде должно быть 4-5 человек. Заполните 2 таблицы: «Знакомство с командой» и «Функционал-сотрудники».

Шаблоны для выполнения задания по теме

Таблица «Знакомство с командой»

Члены команды

Имя 1

Имя 2

Имя 3

Имя 4

Специальность, направление, курс. Имеющееся законченное образование.

Предоставьте ваши контакты (email, FB, LinkedIn, vk).

Являетесь ли вы экспертом в проектной области, выбранной вашей группой?

Выберите роль, которая наиболее удачно подходит для вас в команде.

Что-то интересное, что важно знать о вас (будьте лаконичны).

Таблица-матрица «Функционал-сотрудник»

Функционал

Кто в команде выполняет этот функционал

Комментарии

Управление

Привлечение клиентов, продажи

Разработка

Дизайн

Операционные процессы

Тема 3. Бизнес-модели для предпринимательской деятельности в интернет. (УК-2)

Лекция.

Понятие стартапа. Жизненный путь стартапа: Идея > Бизнес-план > Разработка продукта > Альфа/Бета тест > Запуск/Первая поставка.

Причины провалов стартапов.

Понятие бизнес-модели. Карта бизнес-модели.

Клиентские сегменты: основные характеристики клиентов, их портреты и архетипы.

Рынок: размер рынка, оценка сверху и снизу, тип рынка, конкуренты и альтернативные решения.

Каналы: выбор каналов, эффективность каналов, емкость каналов, стоимость привлечения одного клиента.

Проблема/боли сегмента: нерешенные проблемы клиентов, упущенные выгоды клиента, недостатки альтернативных решений, как клиент решает проблему сейчас.

Решение: предлагаемое решение, как оно обезболивает проблемы клиента, как создаются преимущества для клиента, как удовлетворяется потребность.

Ценностное предложение: за счет чего создается ценность, какие «крючки» и мотиваторы будут использованы.

Ключевые метрики: маркетинговая воронка, ключевые показатели проекта, показывающие эффективность, цепочки целевых действий.

Структура доходов (модель монетизации): описание модели заработка (подписка, транзакционная модель).

Расходы: постоянные (общие расходы, расходы на персонал, инфраструктуру и др.); переменные (маркетинг, продажи, себестоимость проданных товаров и услуг).

Практическое занятие.

Цель – научиться проводить тестирование гипотез.

Этапы выполнения работы:

1. Формулируем гипотезы и накладываем их на карту бизнес-модели (не более 30 минут). Желательно продумывать несколько вариантов бизнес-модели.
2. Выбираем наиболее привлекательную (критерии: время, деньги, потенциал);
3. Выделяем наиболее рискованные предположения (гипотезы). В самом начале чаще всего это «Клиент» и «Проблема».
4. Продумываем эксперимент (интервью, наблюдение, MVP, MVF, Landing Page + рекламная кампания, Blog).
5. Определяем критерии успешности эксперимента и ограничения (показатели, сроки).
6. Проводим эксперимент и анализируем данные.
7. Повторяем цикл до тех пор, пока не проверим все гипотезы и не почувствуем, что нашли соответствие продукта и рынка (product/market fit).

Задания для самостоятельной работы.

1. Изучить дополнительную литературу по теме.
2. Выполнить задание по теме: команде описать бизнес-модель своего проекта: заполнить шаблон «Карта бизнес-модели». Проверить гипотезы, сделав интервью с потребителями. Обновить бизнес-модель своего проекта по результатам проверки гипотез.

Шаблон для выполнения задания по теме

Таблица «Карта бизнес-модели»

Пояснение к заданию.

Рекомендуется заполнять блоки бизнес-модели на карте, следуя цифровым обозначениям. Самое главное – это клиент и его проблемы/потребности, которые проект хочет решить/удовлетворить.

Рекомендуется посмотреть на бизнес-модель с разных сторон. Поменять клиентский сегмент и/или проблему, и/или Решение/Продукт. Как изменится бизнес-модель, как может измениться поведение потребителя.

Для двусторонней бизнес-модели (например, UBER – с одной стороны пассажиры, с другой стороны водители) необходимо заполнить две карты.

Чем точнее описаны блоки модели, тем лучше, особенно про клиента. Если это физический потребитель, то можно представить, как проходит его стандартный день, в какой момент времени он сталкивается с задачей и проблемой/потребностью, которую стартап хочет решить. Можно включить архетип персонажа бизнес-модели.

Тема 4. Анализ рынка. Оценка потенциала рынка. Анализ конкурентов (УК-3)

Лекция.

Цель расчёта размера рынка. Подходы при расчете рынка: сверху вниз (Top down); снизу вверх (Bottom up).

TAM (Total Adressable Market) – объем целевого рынка, например электронная торговля. Оценка объема отрасли, в которой работает компания, где в принципе (потенциально) можно будет получать доход.

SAM (Served Available Market) – объем достижимого сегмента, например, электронная торговля книгами; сюда входят аналогичные продукты и решения ваших прямых и косвенных конкурентов. Пространство работы компании: в каком поле нужно будет осуществлять конкурентную борьбу, с каким клиентским сегментом работать непосредственно с текущим продуктом и при текущей бизнес-модели.

SOM (Servicable and Obtainable Market) – объем обслуживаемого рынка, например, электронная торговля русскоязычными или детскими книгами; здесь учитываются аналогичные продукты и ваши ближайшие конкуренты. Оценка потенциала выручки компания.

Практическое занятие.

Цель – научиться производить оценку размера рынка.

Задание: производить оценку размера рынка для проекта по доставке готового здорового питания в Москве.

Оценка рынка проекта.

Чтобы оценить рынок, надо понять:

- сколько человек может себе позволить услугу;
- следуют здоровому/правильному питанию;
- хотят доставку (подписку).

Решение возможно тремя подходами:

1-й ПОДХОД (через доход)

- мы выяснили, что 9.8% населения Москвы (или 1,2 млн человек) – имеют доход более 100 тыс. руб./мес.;
- мы также обнаружили 30 тыс. запросов в Яндексе на «правильное питание» (за месяц) в Москве и 17 тыс. запросов на «здоровое питание».

Москва: сложив количество запросов и применив структуру дохода получаем:

$47\,000 \cdot 9,8\% = 4606$ потенциальных покупателей

Тогда объем рынка равен: $4606 \cdot 2000$ (ср. чек) = 9,2 млн. $\cdot 365 = 3,3$ млрд. руб.

2-й ПОДХОД

через каналы продвижения, фитнес-центры:

- 357 тыс. человек посещает фитнес клубы в год (550 клубов $\cdot 650$ клиентов);
- из них 30% сетевые бренды, 40-45% развивают бизнес-класс. $550 \cdot 30\% \cdot 45\% \cdot 650 = 48\,000$ чел. – целевая аудитория.

Учитывая, что это Москва:

$48\,000 \cdot 9,8\% = 4800$ (потенциальные покупатели) $\cdot 2000 \cdot 365 = 3,5$ млрд. руб.

3-й ПОДХОД (через конкурентов)

Известно о 7 конкурентах, которые (из СМИ) в день обслуживают 700-750 клиентов все вместе.

Учитывая конверсию в первую покупку (3%), и конверсию в повторную покупку (25%), для того, чтобы обслуживать 750 клиентов, надо было связаться не менее, чем с 25000 человек ($750/3\%$), из которых протестировало не менее 3000 чел.

Тогда объем рынка равен: $3000 \text{ чел.} * 2000 * 365 = 2,2 \text{ млрд. руб.}$

Проект говорит, что будет обеспечивать 250 клиентов в день.

Сравниваем подходы:

1-й подход – 4606 потенциальных покупателей, 3,4 млрд руб.;

2-й подход – 4800 потенциальных покупателей, 3,5 млрд руб.;

3-й подход – 3000 потенциальных покупателей, 2,2 млрд руб.

По статистике, практически все стартапы при поиске первых инвестиций склонны переоценивать рынок в 100 раз. Факты говорят о том, что большинство бизнес-планов не выдерживают первую встречу с инвестором. И в первую очередь это связано с завышенной оценкой рынка.

Ошибки при расчете рынка:

1) слишком общие оценки:

Например, проект продает рекламу на региональном сайте, а говорит, что его целевой рынок – это рынок интернет-рекламы (куда входит и контекст, и видео и др.) или, например, 1% населения;

2) пальцем в небо:

30% – это круто, 1% – мало, поэтому возьмем 10%. Или: наши конкуренты имеют долю в 5%, значит, мы возьмем 10%. Или например: рынок рекламы в РФ составил 100 млрд. рублей, и далее, спускаясь ниже и ниже путем простого обрамления – 20% SAM, 5% SOM;

3) расчет от оборота:

Например, проекты оценивают рынок целиком и забывают, что работают на комиссии 1-2% (т. е. их рынок в 100 раз меньше);

4) не учитывается специфика структур:

Например, в США 30% покупок происходит online, значит, рынок в России равен 30% от;

5) нет понимания целевой аудитории – в результате получаем «молодежь», «люди старше 50-ти» и т.д.;

6) не учтена монетизация. Например, подписка (продукт + услуга);

7) расчет рынка без проверки снизу (мощностей);

8) расчет рынка по неподтвержденным КС.

Задания для самостоятельной работы.

1. Изучить дополнительную литературу по теме.

2. Выполнить задание по теме: для своей идеи стартапа рассчитайте рынок двумя способами: снизу вверх, сверху вниз.

Нужны два показателя:

- SAM (сколько заработают конкуренты вместе с вами)?

- SOM (сколько заработаете только вы)?

Пояснение к заданию: важно, чтобы при использовании внешних данных студенты ставили ссылки на источники, что даст понимание надежности данных.

Тема 5. Метрики стартапа и экономика продукта. Финансы стартапа. Модели монетизации. (УК-2)

Лекция.

Экономика продукта: число привлеченных пользователей – User Acquisition; стоимость привлечения пользователя – Cost Per Acquisition (CPA); доход на привлеченного пользователя – Average Revenue Per User (ARPU).

Понятие модели монетизации. Виды моделей монетизации: платформа, цепочка, прямая модель, косвенная модель, подписка, микротранзакции, рекламная модель, генерирование продаж, фриум. Выбор модели монетизации.

Финансовая модель интернет-проекта: амортизация, внутренняя доходность (IRR), ключевые показатели эффективности (KPI), кратность возврата инвестиций (MoM).

Практическое занятие.

Цель – научиться производить расчет налоговых отчислений на персонал.

Крайне важно, что в IT-стартапе основным постоянным расходом обычно является зарплата персонала. Как вычислить все налоги на персонал, рассмотрим в примере.

Пример расчета:

Зарплата (чистая): 100 000 руб., НДФЛ = 13%, $100\,000/0,87=114\,943$ руб.

Доход: $114\,943 * 12 \text{ мес} = 1\,379\,310$ руб. в год

Выплаты в Пенсионный фонд Российской Федерации

$711\,000 * 22\% = 156\,420$

$(1\,379\,310 - 711\,000) * 10\% = 66\,931$

Выплаты в Фонд социального страхования

$670\,000 * 2,9\% = 19\,430$

Выплаты в Фонд обязательного медицинского страхования

$1\,379\,310 * 5,1\% = 78\,621$

ФСС (выплата налогов по травматизму и заболеваниям):

$1\,379\,310 * 0,2\% = 2\,759$

Итого налогов: 324 161 руб., почти 25%

Для расчета доходов и расходов обязательно следует учитывать ограничения бизнес-логики.

Например, нельзя нанимать персонал быстрее определённого темпа, даже если ставится задача захвата рынка. Здесь рост бизнеса ограничивается возможностью обучения персонала и ввода персонала в строй. Также рост бизнеса часто ограничивается физически возможным объемом рынка. Это ограничение нужно обязательно прописывать в модели. Относительно захвата рынка: это само по себе маловероятно, возможно захватить 20-30% формирующегося рынка, обычно 5-10% SAM – это абсолютный максимум.

Задания для самостоятельной работы.

1. Изучить дополнительную литературу по теме.

2. Выполнить задание по теме:

- заполнить таблицу, определив тип модели;
- выберите базовую модель;
- выберите основную модель монетизации;
- выберите дополнительную (запасную) модель монетизации;
- протестируйте модель монетизации, проведя три интервью с потенциальными потребителями.

Шаблон для выполнения задания по теме

Таблица «Модели монетизации»

Модель

«Основная»/«Запасная»/«Не подходящая»

Подписка

Фримиум

Тестирование

Полностью платный доступ

Микротранзакции

Реклама и генерирование продаж (партнерские программы)

3. Выполнить задание по теме:

- спрогнозируйте доходы Вашего проекта;
- выявите постоянные и переменные расходы;
- выявите факторы (драйверы) роста доходов;
- выявите внешние и внутренние ограничения для роста проекта.

В финансовой модели нужно учесть налоги и социальные отчисления с заработной платы. Также необходимо учитывать заработную плату бухгалтера, либо затраты на ведение бухгалтерии.

Если в проекте существует сезонность, то необходимо учитывать и ее.

При расчете доходов стоит свериться с рассчитанным размером достижимой доли рынка (SOM). SOM является потолком проекта в первые 1-2 года.

Также стоит обратить внимание на постепенность роста доходов (по мере развития проекта).

4. Контроль знаний обучающихся и типовые оценочные средства

4.1. Распределение баллов:

2 семестр

- посещаемость – 10 баллов
- текущий контроль – 70 баллов
- контрольные срезы – 2 среза по 10 баллов каждый
- премиальные баллы – 20 баллов

Распределение баллов по заданиям:

№ те мы	Название темы / вид учебной работы	Формы текущего контроля / срезы	Мах. кол-во баллов	Методика проведения занятия и оценки

1.	Идея: источники идей для стартапа. Способы проверки идей	Выполне ние практичес ких заданий	12	<p>10-12 баллов – задание выполнено в полном объеме; характеристики, признаки выделены точно; материал детально и конкретно проанализирован, грамотно и логично изложен; представлены правильные и оригинальные примеры; правильно использован категориальный аппарат; материал представлен в виде таблиц, схем, рисунков; представлено достаточное количество способов решения предложенной проблемы; выводы аргументированы; в выполнении задания участвовала вся команда.</p> <p>5-9 баллов - задание выполнено, но выявлены отдельные недочеты; характеристики, признаки выделены и прописаны; материал логично изложен, проанализирован; не представлены примеры; правильно использован категориальный аппарат; материал представлен в виде таблиц, схем, рисунков; представлено недостаточное количество способов решения предложенной проблемы; выводы аргументированы; в выполнении задания члены команды участвовали с разной степенью вовлеченности.</p> <p>1-4 балла – задание выполнено частично; характеристики, признаки выделены, но не прописаны в полном объеме; изложенный материал не полностью проанализирован; примеры не представлены; правильно использован категориальный аппарат; материал с видимыми неточностями представлен в виде таблиц, схем, рисунков; представлен один способ решения предложенной проблемы; недостаточно аргументированы выводы; в выполнении задания члены команды участвовали с разной степенью вовлеченности.</p> <p>Выполнение задания баллами не оценивается - задание не выполнено; характеристики, признаки не выделены и не прописаны; материал не проанализирован; не представлены примеры; допущены ошибки в использовании категориального аппарата; материал не представлен в виде таблиц, схем, рисунков; не представлены способы решения предложенной проблемы; нет вывода; нет командной работы.</p>
----	---	---	----	--

2.	Команда стартапа: основы командообразования и мотивации участников.	Выполнение практических заданий	12	<p>10-12 баллов – задание выполнено в полном объеме; характеристики, признаки выделены точно; материал детально и конкретно проанализирован, грамотно и логично изложен; представлены правильные и оригинальные примеры; правильно использован категориальный аппарат; материал представлен в виде таблиц, схем, рисунков; представлено достаточное количество способов решения предложенной проблемы; выводы аргументированы; в выполнении задания участвовала вся команда.</p> <p>5-9 баллов - задание выполнено, но выявлены отдельные недочеты; характеристики, признаки выделены и прописаны; материал логично изложен, проанализирован; не представлены примеры; правильно использован категориальный аппарат; материал представлен в виде таблиц, схем, рисунков; представлено недостаточное количество способов решения предложенной проблемы; выводы аргументированы; в выполнении задания члены команды участвовали с разной степенью вовлеченности.</p> <p>1-4 балла – задание выполнено частично; характеристики, признаки выделены, но не прописаны в полном объеме; изложенный материал не полностью проанализирован; примеры не представлены; правильно использован категориальный аппарат; материал с видимыми неточностями представлен в виде таблиц, схем, рисунков; представлен один способ решения предложенной проблемы; недостаточно аргументированы выводы; в выполнении задания члены команды участвовали с разной степенью вовлеченности.</p> <p>Выполнение задания баллами не оценивается - задание не выполнено; характеристики, признаки не выделены и не прописаны; материал не проанализирован; не представлены примеры; допущены ошибки в использовании категориального аппарата; материал не представлен в виде таблиц, схем, рисунков; не представлены способы решения предложенной проблемы; нет вывода; нет командной работы.</p>
----	---	---------------------------------	----	--

3.	Бизнес-модели для предпринимательской деятельности в интернет.	Выполнение практических заданий	12	<p>10-12 баллов – задание выполнено в полном объеме; характеристики, признаки выделены точно; материал детально и конкретно проанализирован, грамотно и логично изложен; представлены правильные и оригинальные примеры; правильно использован категориальный аппарат; материал представлен в виде таблиц, схем, рисунков; представлено достаточное количество способов решения предложенной проблемы; выводы аргументированы; в выполнении задания участвовала вся команда.</p> <p>5-9 баллов - задание выполнено, но выявлены отдельные недочеты; характеристики, признаки выделены и прописаны; материал логично изложен, проанализирован; не представлены примеры; правильно использован категориальный аппарат; материал представлен в виде таблиц, схем, рисунков; представлено недостаточное количество способов решения предложенной проблемы; выводы аргументированы; в выполнении задания члены команды участвовали с разной степенью вовлеченности.</p> <p>1-4 балла – задание выполнено частично; характеристики, признаки выделены, но не прописаны в полном объеме; изложенный материал не полностью проанализирован; примеры не представлены; правильно использован категориальный аппарат; материал с видимыми неточностями представлен в виде таблиц, схем, рисунков; представлен один способ решения предложенной проблемы; недостаточно аргументированы выводы; в выполнении задания члены команды участвовали с разной степенью вовлеченности.</p> <p>Выполнение задания баллами не оценивается - задание не выполнено; характеристики, признаки не выделены и не прописаны; материал не проанализирован; не представлены примеры; допущены ошибки в использовании категориального аппарата; материал не представлен в виде таблиц, схем, рисунков; не представлены способы решения предложенной проблемы; нет вывода; нет командной работы.</p>
		Тестирование	10	<p>9-10 баллов – студент правильно отвечает на 75-100% вопросов в тесте.</p> <p>6-8 баллов – студент правильно отвечает на 50-74% вопросов в тесте.</p> <p>1-3 балла – студент правильно отвечает на 25-49% вопросов в тесте.</p> <p>Баллы не начисляются, если в тесте менее 25% правильных ответов.</p>
4.	Анализ рынка. Оценка потенциала рынка. Анализ конкурентов	Тестирование(контрольный срез)	10	<p>9-10 баллов – студент правильно отвечает на 75-100% вопросов в тесте.</p> <p>6-8 баллов – студент правильно отвечает на 50-74% вопросов в тесте.</p> <p>1-3 балла – студент правильно отвечает на 25-49% вопросов в тесте.</p> <p>Баллы не начисляются, если в тесте менее 25% правильных ответов.</p>

		Выполнение практических заданий	12	<p>10-12 баллов – задание выполнено в полном объеме; характеристики, признаки выделены точно; материал детально и конкретно проанализирован, грамотно и логично изложен; представлены правильные и оригинальные примеры; правильно использован категориальный аппарат; материал представлен в виде таблиц, схем, рисунков; представлено достаточное количество способов решения предложенной проблемы; выводы аргументированы; в выполнении задания участвовала вся команда.</p> <p>5-9 баллов - задание выполнено, но выявлены отдельные недочеты; характеристики, признаки выделены и прописаны; материал логично изложен, проанализирован; не представлены примеры; правильно использован категориальный аппарат; материал представлен в виде таблиц, схем, рисунков; представлено недостаточное количество способов решения предложенной проблемы; выводы аргументированы; в выполнении задания члены команды участвовали с разной степенью вовлеченности.</p> <p>1-4 балла – задание выполнено частично; характеристики, признаки выделены, но не прописаны в полном объеме; изложенный материал не полностью проанализирован; примеры не представлены; правильно использован категориальный аппарат; материал с видимыми неточностями представлен в виде таблиц, схем, рисунков; представлен один способ решения предложенной проблемы; недостаточно аргументированы выводы; в выполнении задания члены команды участвовали с разной степенью вовлеченности.</p> <p>Выполнение задания баллами не оценивается - задание не выполнено; характеристики, признаки не выделены и не прописаны; материал не проанализирован; не представлены примеры; допущены ошибки в использовании категориального аппарата; материал не представлен в виде таблиц, схем, рисунков; не представлены способы решения предложенной проблемы; нет вывода; нет командной работы.</p>
--	--	---------------------------------	----	--

5.	Метрики стартапа и экономика продукта. Финансы стартапа. Модели монетизации.	Выполнение практических заданий	12	<p>10-12 баллов – задание выполнено в полном объеме; характеристики, признаки выделены точно; материал детально и конкретно проанализирован, грамотно и логично изложен; представлены правильные и оригинальные примеры; правильно использован категориальный аппарат; материал представлен в виде таблиц, схем, рисунков; представлено достаточное количество способов решения предложенной проблемы; выводы аргументированы; в выполнении задания участвовала вся команда.</p> <p>5-9 баллов - задание выполнено, но выявлены отдельные недочеты; характеристики, признаки выделены и прописаны; материал логично изложен, проанализирован; не представлены примеры; правильно использован категориальный аппарат; материал представлен в виде таблиц, схем, рисунков; представлено недостаточное количество способов решения предложенной проблемы; выводы аргументированы; в выполнении задания члены команды участвовали с разной степенью вовлеченности.</p> <p>1-4 балла – задание выполнено частично; характеристики, признаки выделены, но не прописаны в полном объеме; изложенный материал не полностью проанализирован; примеры не представлены; правильно использован категориальный аппарат; материал с видимыми неточностями представлен в виде таблиц, схем, рисунков; представлен один способ решения предложенной проблемы; недостаточно аргументированы выводы; в выполнении задания члены команды участвовали с разной степенью вовлеченности.</p> <p>Выполнение задания баллами не оценивается - задание не выполнено; характеристики, признаки не выделены и не прописаны; материал не проанализирован; не представлены примеры; допущены ошибки в использовании категориального аппарата; материал не представлен в виде таблиц, схем, рисунков; не представлены способы решения предложенной проблемы; нет вывода; нет командной работы.</p>
		Тестирование(контрольный срез)	10	<p>9-10 баллов – студент правильно отвечает на 75-100% вопросов в тесте.</p> <p>7-8 баллов – студент правильно отвечает на 50-74% вопросов в тесте.</p> <p>3-5 баллов – студент правильно отвечает на 25-49% вопросов в тесте.</p> <p>Баллы не начисляются, если в тесте менее 25% правильных ответов.</p>
6.	Посещаемость		10	<p>10 баллов – студент посетил 100% занятий.</p> <p>Если студент посетил менее 100% занятий, баллы не начисляются.</p>
7.	Премиальные баллы		20	Премиальные баллы: постоянная инициативность, активность, грамотное управление командной работой – 20 баллов.
8.	Индивидуальные задания, с помощью которых можно набрать дополнительные баллы		70	Добор: студент может предоставить все задания текущего контроля и контрольные срезы
9.	Итого за семестр		100	

Итоговая оценка по зачету выставляется в 100-балльной шкале и в традиционной четырехбалльной шкале. Перевод 100-балльной рейтинговой оценки по дисциплине в традиционную четырехбалльную осуществляется следующим образом:

100-балльная система	Традиционная система
50 - 100 баллов	Зачтено
0 - 49 баллов	Не зачтено

4.2 Типовые оценочные средства текущего контроля

Выполнение практических заданий

Тема 1. Идея: источники идей для стартапа. Способы проверки идей

Выполнение практических заданий, связанных с изученной темой.

Тема 4. Анализ рынка. Оценка потенциала рынка. Анализ конкурентов

Задание для практической работы

1. Описать бизнес-модель командного проекта: заполнить шаблон «Карта бизнес-модели». Проверить гипотезы, сделав интервью с потребителями. Обновить бизнес-модель своего проекта по результатам проверки гипотез.
2. Для своей идеи стартапа рассчитать рынок двумя способами: снизу вверх, сверху вниз.

Тестирование

Тема 5. Метрики стартапа и экономика продукта. Финансы стартапа. Модели монетизации.

Типовые вопросы тестирования

1. Почему быть предпринимателем интересно?
 - А) Возможность перепробовать все сорта смузи.
 - Б) «Эффект скалолаза» — постоянное повышение планки.
 - В) Стабильные доходы позволяют путешествовать.
 - Г) Возможность менять мир на благо людей.
2. Почему быть предпринимателем перспективно?
 - А) Круг общения — первые лица компаний.
 - Б) Уверенность в разрешимости любой проблемы.
 - В) Рост быстрее, чем внутри корпорации.
 - Г) Возможность раньше выйти на пенсию.
3. Какие личные качества необходимы предпринимателю?
 - А) Способность ставить себе цель.
 - Б) Стремление к стабильности и надежности.
 - В) Смелость брать на себя ответственность.
 - Г) Способность самостоятельно принимать решения.
4. Из-за каких трендов нельзя не быть предпринимателем?
 - А) Исчезают целые профессии и специальности.
 - Б) Государственное участие в экономике растет.
 - В) Наемные сотрудники переходят на аутсорс и фриланс.
 - Г) Неопределенность в мире растет.
5. Как расшифровывается аббревиатура HADI?

Гипотеза — Действие — Данные — Выводы

Гипотеза — Действие — Отклонение — Информация

Гипотеза — Аудитория — Дискуссия — Выводы

Гипотеза — Анализ — Дискуссия — Выводы
6. Какие действия возможны после проверки гипотезы?

- А) Поискать новую идею в этой же сфере жизни.
 - Б) Начать воплощать идею.
 - В) Поискать новую идею в другой сфере жизни.
 - Г) Все ответы неверны. Сначала создается продукт, затем проверяются гипотезы.
7. Как можно выявить потребность?
- А) По аналогии с соседними рынками.
 - Б) Наблюдая за проблемами клиентов.
 - В) По собственной боли.
 - Г) Предположить за клиентов.
8. Что объединяет потенциальных клиентов в один сегмент?
- А) Одна потребность.
 - Б) Одно место проживания.
 - В) Одна возрастная группа.
 - Г) Один уровень доходов.
9. Почему сегментация необходима?
- А) На рекламу для всех сегментов не хватит денег.
 - Б) На разработку продукта для всех сегментов не хватит сотрудников.
 - В) Для разных сегментов разрабатываются разные продукты.
 - Г) Если реклама направлена не на тот сегмент, она не приводит к продажам.
10. Какими свойствами должен обладать идеальный сегмент?
- А) Существенный по количеству клиентов.
 - Б) Достижимый через каналы продаж.
 - В) Существенный по деньгам.
 - Г) Стагнирующий последние годы.
11. Какие дополнительные свойства сегмента обычно анализируют?
- А) Динамика роста.
 - Б) Уровень конкуренции.
 - В) Принадлежность вас к сегменту.
 - Г) Устойчивость потребности.
12. По каким критериям традиционно выделяют сегменты в корпорациях?
- А) Социально-демографические факторы.
 - Б) Географическое положение.
 - В) Отрасль/специализация (для B2B).
 - Г) Стил жизни.

4.3 Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в форме зачета

Типовые вопросы зачета (УК-2, УК-3)

1. Понятие бизнес-идеи. Способы нахождения бизнес-идей.
2. Источники идей: анализ проблем потребителя, проблемы рынка.
3. Источники идей: цепочка создания ценности, поиск свободной рыночной ниши, модификация существующих продуктов.
4. Типы новых продуктов: расширение функций продукта; улучшение в существующем продукте; новая продуктовая линейка.
5. Типы новых продуктов: снижение издержек; новые для всего мира; репозиционированные.
6. Процесс выбора жизнеспособной бизнес-идеи. Критерии успешности идеи.
7. Роли в команде интернет-проекта.
8. Принципы сбора команды интернет-проекта.
9. Мотивация в команде интернет-проекта.

10. Этапы развития команды интернет-проекта.
11. Понятие стартапа. Жизненный путь стартапа.
12. Причины провалов стартапов.
13. Понятие бизнес-модели. Карата бизнес-модели: клиентские сегменты, рынок, каналы.
14. Понятие бизнес-модели. Карата бизнес-модели: проблема/боли сегмента, решение, ценностное предложение, ключевые метрики.
15. Понятие бизнес-модели. Карата бизнес-модели: структура доходов, расходы.
16. Сегментация рынка.
17. Выделение целевой аудитории.
18. Ценностное предложение.
19. Формирование ценностного предложения.
20. Цель расчёта размера рынка. Подходы при расчете рынка.
21. Показатели TAM, SAM, SOM.
22. Экономика интернет-продукта.
23. Понятие модели монетизации. Виды моделей монетизации: платформа, цепочка.
24. Понятие модели монетизации. Виды моделей монетизации: прямая модель, косвенная модель.
25. Понятие модели монетизации. Виды моделей монетизации: подписка, микротранзакции, рекламная модель, генерирование продаж, фриимиум.
26. Выбор модели монетизации.
27. Финансовая модель интернет-проекта.

Типовые задания для зачета (УК-2, УК-3)

Не предусмотрено

4.4. Шкала оценивания промежуточной аттестации

Оценка	Компетенции	Дескрипторы (уровни) – основные признаки освоения (показатели достижения результата)
«зачтено» (50 - 100 баллов)	УК-2	Способен определить проблему и способ ее решения, обосновывает применение методов управления проектом на разных этапах его жизненного цикла.
	УК-3	Умеет планировать командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды, осуществляет контроль достижения планируемых результатов.
«не зачтено» (0 - 49 баллов)	УК-2	Не способен определить проблему и способ ее решения, обосновывает применение методов управления проектом на разных этапах его жизненного цикла.
	УК-3	Не умеет планировать командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды, осуществляет контроль достижения планируемых результатов.

5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

5.1 Методические указания по организации самостоятельной работы обучающихся:

Приступая к изучению дисциплины, в первую очередь обучающимся необходимо ознакомиться содержанием рабочей программы дисциплины (РПД), которая определяет содержание, объем, а также порядок изучения и преподавания учебной дисциплины, ее раздела, части.

Для самостоятельной работы важное значение имеют разделы «Объем и содержание дисциплины», «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины» и «Материально-техническое обеспечение дисциплины, программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы».

В разделе «Объем и содержание дисциплины» указываются все разделы и темы изучаемой дисциплины, а также виды занятий и планируемый объем в академических часах.

В разделе «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины» указана рекомендуемая основная и дополнительная литература.

В разделе «Материально-техническое обеспечение дисциплины, программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы» содержится перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем, необходимых для освоения дисциплины.

5.2 Рекомендации обучающимся по работе с теоретическими материалами по дисциплине

При изучении и проработке теоретического материала необходимо:

- просмотреть еще раз презентацию лекции в системе MOODLe, повторить законспектированный на лекционном занятии материал и дополнить его с учетом рекомендованной дополнительной литературы;
- при самостоятельном изучении теоретической темы сделать конспект, используя рекомендованные в РПД источники, профессиональные базы данных и информационные справочные системы;
- ответить на вопросы для самостоятельной работы, по теме представленные в пункте 3.2 РПД.
- при подготовке к текущему контролю использовать материалы фонда оценочных средств (ФОС).

5.3 Рекомендации по работе с научной и учебной литературой

Работа с основной и дополнительной литературой является главной формой самостоятельной работы и необходима при подготовке к устному опросу на семинарских занятиях, к дебатам, тестированию, экзамену. Она включает проработку лекционного материала и рекомендованных источников и литературы по тематике лекций.

Конспект лекции должен содержать реферативную запись основных вопросов лекции, в том числе с опорой на размещенные в системе MOODLe презентации, основных источников и литературы по темам, выводы по каждому вопросу. Конспект может быть выполнен в рамках распечатки выдачи презентаций лекций или в отдельной тетради по предмету. Он должен быть аккуратным, хорошо читаемым, не содержать не относящуюся к теме информацию или рисунки.

Конспекты научной литературы при самостоятельной подготовке к занятиям должны содержать ответы на каждый поставленный в теме вопрос, иметь ссылку на источник информации с обязательным указанием автора, названия и года издания используемой научной литературы. Конспект может быть опорным (содержать лишь основные ключевые позиции), но при этом позволяющим дать полный ответ по вопросу, может быть подробным. Объем конспекта определяется самим студентом.

В процессе работы с основной и дополнительной литературой студент может:

- делать записи по ходу чтения в виде простого или развернутого плана (создавать перечень основных вопросов, рассмотренных в источнике);
- составлять тезисы (цитирование наиболее важных мест статьи или монографии, короткое изложение основных мыслей автора);
- готовить аннотации (краткое обобщение основных вопросов работы);
- создавать конспекты (развернутые тезисы).

5.4. Рекомендации по подготовке к отдельным заданиям текущего контроля

Собеседование предполагает организацию беседы преподавателя со студентами по вопросам практического занятия с целью более обстоятельного выявления их знаний по определенному разделу, теме, проблеме и т.п. Все члены группы могут участвовать в обсуждении, добавлять информацию, дискутировать, задавать вопросы и т.д.

Устный опрос может применяться в различных формах: фронтальный, индивидуальный, комбинированный. Основные качества устного ответа подлежащего оценке:

- правильность ответа по содержанию;
- полнота и глубина ответа;
- сознательность ответа;
- логика изложения материала;
- рациональность использованных приемов и способов решения поставленной учебной задачи;

- своевременность и эффективность использования наглядных пособий и технических средств при ответе;
- использование дополнительного материала;
- рациональность использования времени, отведенного на задание.

Устный опрос может сопровождаться презентацией, которая подготавливается по одному из вопросов практического занятия. При выступлении с презентацией необходимо обращать внимание на такие моменты как:

- содержание презентации: актуальность темы, полнота ее раскрытия, смысловое содержание, соответствие заявленной темы содержанию, соответствие методическим требованиям (цели, ссылки на ресурсы, соответствие содержания и литературы), практическая направленность, соответствие содержания заявленной форме, адекватность использования технических средств учебным задачам, последовательность и логичность презентуемого материала;
- оформление презентации: объем (оптимальное количество), дизайн (читаемость, наличие и соответствие графики и анимации, звуковое оформление, структурирование информации, соответствие заявленным требованиям), оригинальность оформления, эстетика, использование возможности программной среды, соответствие стандартам оформления;
- личностные качества: ораторские способности, соблюдение регламента, эмоциональность, умение ответить на вопросы, систематизированные, глубокие и полные знания по всем разделам программы;
- содержание выступления: логичность изложения материала, раскрытие темы, доступность изложения, эффективность применения средств ИКТ, способы и условия достижения результативности и эффективности для выполнения задач своей профессиональной или учебной деятельности, доказательность принимаемых решений, умение аргументировать свои заключения, выводы.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Основная литература:

1. Бланк С., Дорф Б. Стартап: настольная книга основателя : практическое пособие. - 3-е изд.. - Москва: Альпина Паблишер, 2016. - 615 с. - Текст : электронный // ЭБС «Университетская библиотека онлайн» [сайт]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=279605>
2. Романс Э. Настольная книга венчурного предпринимателя: секреты лидеров стартапов : практическое пособие. - Москва: Альпина Паблишер, 2016. - 247 с. - Текст : электронный // ЭБС «Университетская библиотека онлайн» [сайт]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=279772>

6.2 Дополнительная литература:

1. Бланк С. Четыре шага к озарению: стратегии создания успешных стартапов : практическое пособие. - Москва: Альпина Паблишер, 2016. - 368 с. - Текст : электронный // ЭБС «Университетская библиотека онлайн» [сайт]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=278982>
2. Горфинкель В. Я., Базилевич А. И., Блинов А. О., Бобков Л. В. Инновационное предпринимательство : учебник для вузов. - М.: Юрайт, 2015. - 523 с.
3. Тиль П., Мастерс Б. От нуля к единице: как создать стартап, который изменит будущее : практическое пособие. - Москва: Альпина Паблишер, 2016. - 192 с. - Текст : электронный // ЭБС «Университетская библиотека онлайн» [сайт]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=279525>

6.3 Иные источники:

1. Trends for 2018 - <http://trendwatching.com>
2. Startups - <http://techcrunch.com>
3. СТАРТАПЫ.РУ - <http://startapy.ru>
4. Экосистема предпринимателей ФРИИ - <http://starthub.vc>

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины, программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Для проведения занятий по дисциплине необходимо следующее материально-техническое обеспечение: учебные аудитории для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы.

Учебные аудитории и помещения для самостоятельной работы укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы укомплектованы компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета.

Для проведения занятий лекционного типа используются наборы демонстрационного оборудования, обеспечивающие тематические иллюстрации (проектор, ноутбук, экран/ интерактивная доска).

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 1500-2499 Node 1 year Educational Renewal Licence

7-Zip 9.20

Adobe Reader XI (11.0.08) - Russian Adobe Systems Incorporated 10.11.2014 187,00 MB 11.0.08

Microsoft Office Профессиональный плюс 2007

Операционная система Microsoft Windows 10

Операционная система Microsoft Windows XP SP3

Операционная система "Альт Образование"

Профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Научная электронная библиотека eLIBRARY.ru. – URL: <https://elibrary.ru>
2. Электронный каталог Фундаментальной библиотеки ТГУ. – URL: <http://biblio.tsutmb.ru/elektronnyij-katalog>
3. Российская государственная библиотека. – URL: <https://www.rsl.ru>
4. Российская национальная библиотека. – URL: <http://nlr.ru>
5. Президентская библиотека имени Б.Н. Ельцина. – URL: <https://www.prilib.ru>
6. Университетская библиотека онлайн: электронно-библиотечная система. – URL: <https://biblioclub.ru>
7. Консультант студента. Гуманитарные науки: электронно-библиотечная система. – URL: <https://www.studentlibrary.ru>
8. Научная электронная библиотека Российской академии естествознания. – URL: <https://www.monographies.ru>
9. Электронная библиотека РФФИ. – URL: <https://www.rfbr.ru/rffi/ru/library>

Электронная информационно-образовательная среда

https://auth.tsutmb.ru/authorize?response_type=code&client_id=moodle&state=xyz

Взаимодействие преподавателя и студента в процессе обучения осуществляется посредством мультимедийных, гипертекстовых, сетевых, телекоммуникационных технологий, используемых в электронной информационно-образовательной среде университета.